



# LA ALTERNATIVA ESTUDIANTIL A LA CRISIS Y LA CUOTA EN LA UPR

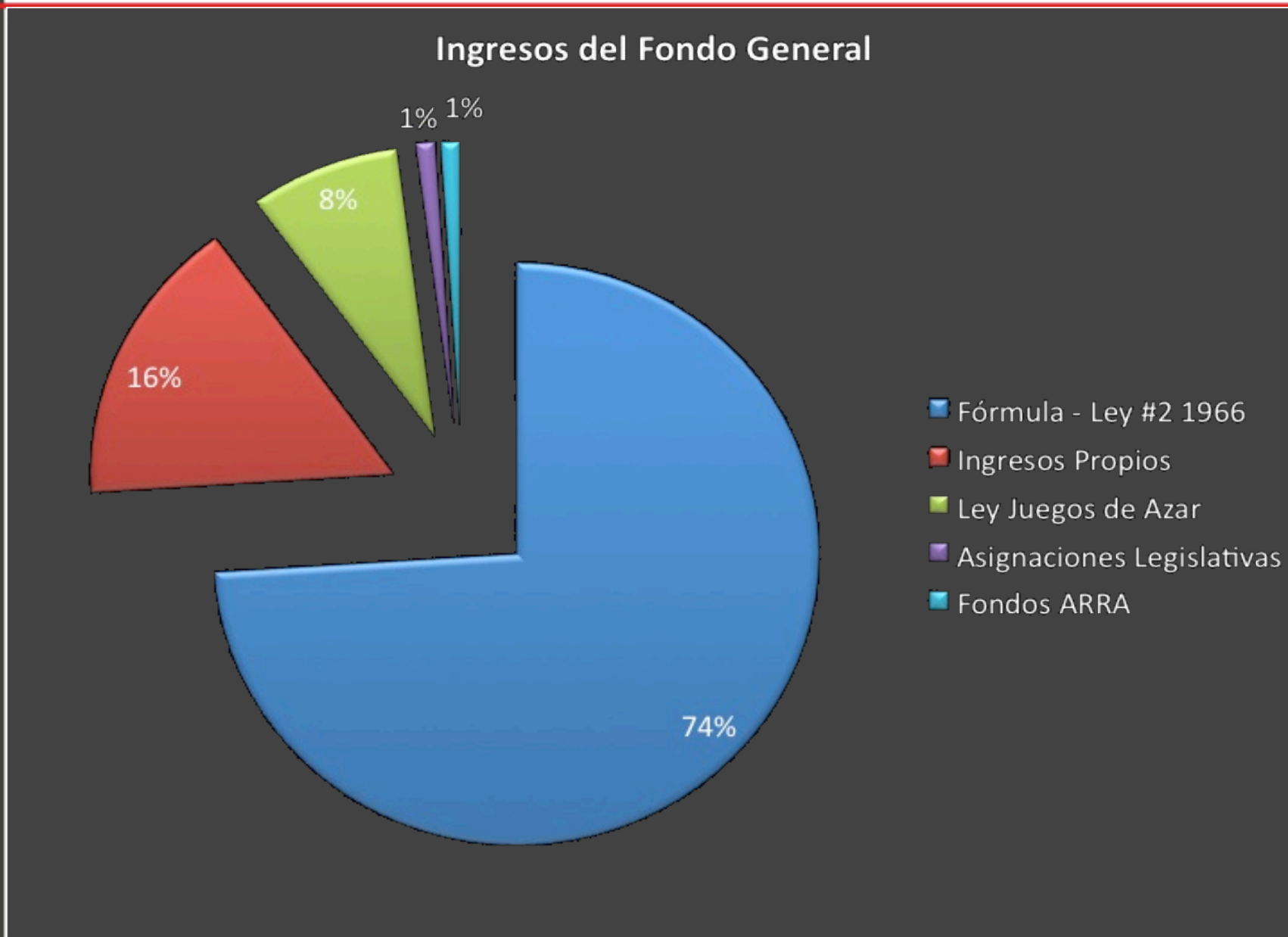
COMITÉ DE REPRESENTACIÓN ESTUDIANTIL  
RÍO PIEDRAS - 29 DE NOVIEMBRE DE 2010

# Índice

---

- Introducción - Financiamiento Universidad
- Crisis en la Universidad
  - Quienes han provocado la crisis
  - La cuota no resuelve la crisis
  - La verdadera crisis de la Universidad
    - Administración inconsistente e ineficiente
    - Proyecto de privatización
- Impacto de la cuota: Desmintiendo Mitos
- Alternativas a la cuota
- Exigencias

## ¿De donde provienen los fondos de la Universidad?



# Crisis en la Universidad

- ¿Quienes han provocado la crisis?
- ¿La cuota, resuelve la crisis?
- La verdadera crisis de la Universidad

## ¿Quienes han provocado la crisis?

---

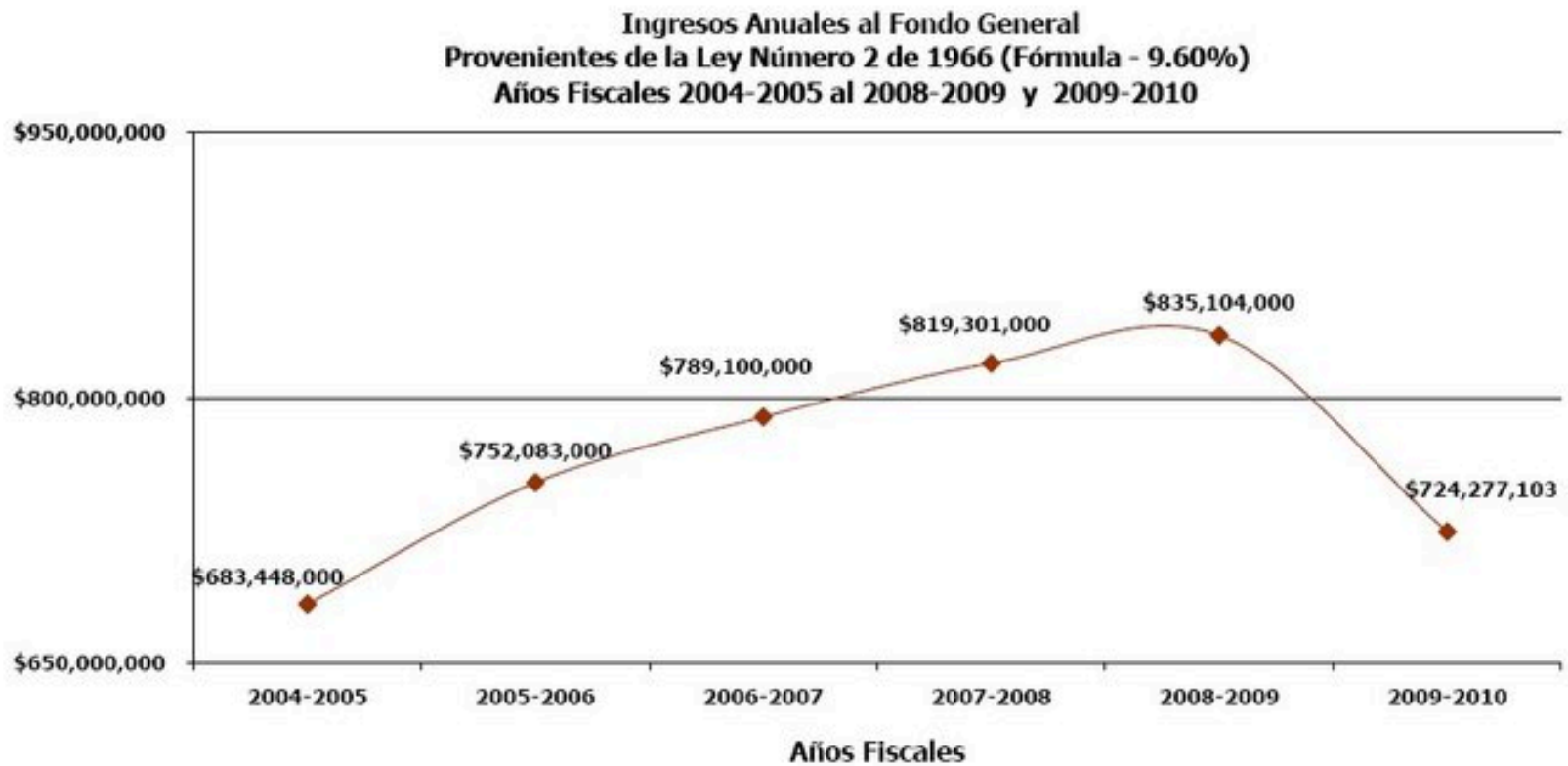
- 1) El Gobierno, atentando contra el proyecto de la Universidad pública, accesible y de excelencia
- 2) Los deudores privados y públicos
- 3) La Administración de la UPR, que con su pobre gestión administrativa, ha ido en contra de la misión de la Universidad del Pueblo

# #1 El Gobierno

- A través de los años, proyectos de ley le han quitado dinero a la Universidad. Ejemplos:

1997: Ley que creó Fondo Especial de Autoridad de Carreteras (\$13 millones anuales menos)	\$156 millones menos (1997-2010)
1999: Ley de Oportunidades Educativas redirigieron fondos provenientes de juegos de azar y el deporte hípico.	\$88 millones menos (2001 al 2005)
2007: Creación del IVU	\$52 millones menos
2009: Ley 7	\$40 millones menos
<b>TOTAL</b>	<b>\$336 millones</b>

# #1 El Gobierno

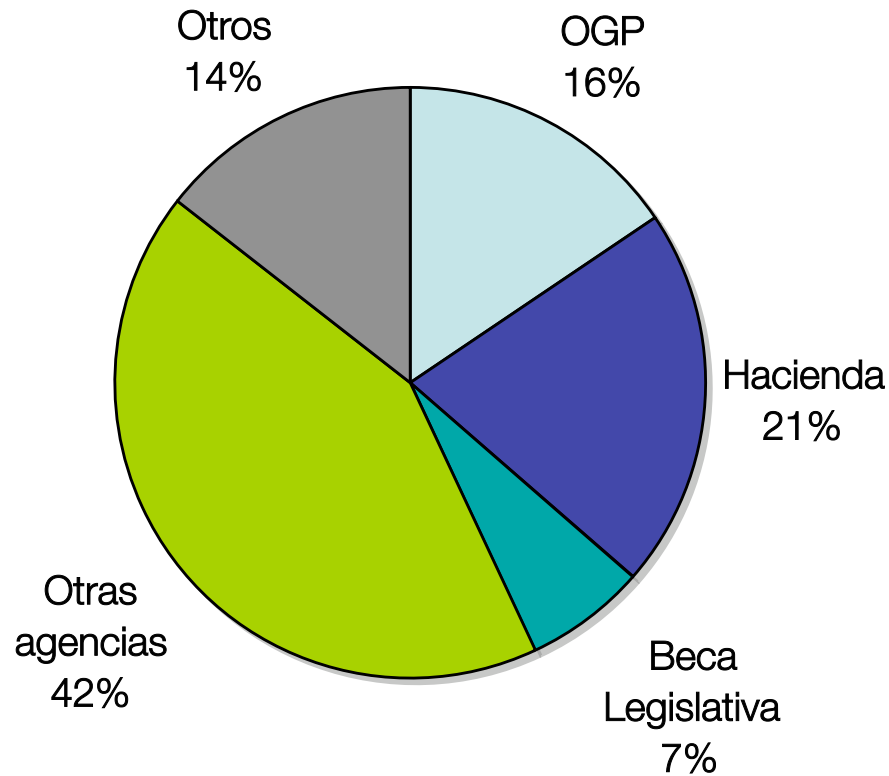


# #1 El Gobierno

---

- Principal deudor de la Universidad

**Total: \$231,493,005.92**



## #2 Los deudores privados

---

- Total -\$97,352,917.70
  - Aseguradoras- \$74,506,580
  - Otras organizaciones privadas - \$22,846,337.70

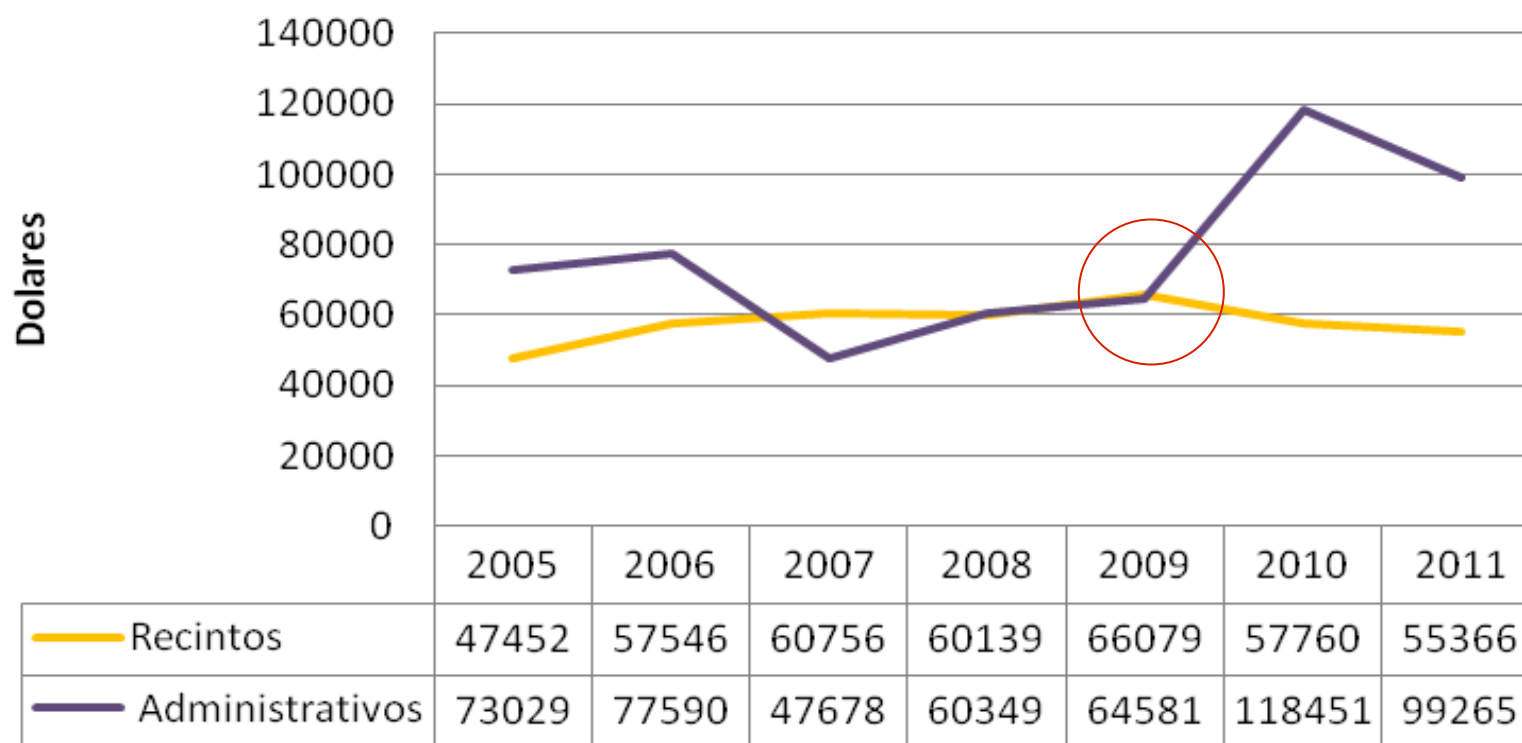
## #3 Administración UPR

---

- Creación de puestos administrativos nuevos y aumento en los gastos
  - Costo: \$ 2.5 millones
- Falta de transparencia fiscal y administrativa
  - No han estado dispuestos a dar detalles de como se gasta en la Universidad
  - No hay estados financieros auditados del ultimo año y medio;
- Boicot al proceso de la Middle State
  - Brindando información financiera incompleta
  - Violentando el requisito de consulta a la comunidad universitaria en la redacción del informe
- Apoderándose de los prestamos y becas estudiantiles
- Gastos en estrategias para evitar el diálogo
  - Campana Publicitaria multimillonaria
  - Contratación de servicios legales externos
  - Verja Nueva del Jardín Botánico (¿Open Campus?)
- Implementación de políticas sin estudios ni análisis
  - Cuota de ‘estabilización fiscal’

# #3 Administración UPR

Compensación Promedio por Puesto en Recintos vs Unidades Administrativas



# Crisis en la Universidad

- ¿Quienes han provocado la crisis?
- ¿La cuota, resuelve la crisis?
- La verdadera crisis de la Universidad

# La cuota no resuelve la crisis


---

- Desde el 2005, se han implementado aumentos en los costos de matrícula y los estudiantes no han visto mejoras en la Universidad.
- Los recaudos de la cuota son para profundizar el ciclo de endeudamiento, no sacarnos de el.
- Las proyecciones de recaudo de la cuota, **de la administración**, suponen que 50,000 de 60,000 estudiantes pagaran la cuota: para un total de \$40 millones.
  - Se estima que 10,000 estudiantes se tendrán que ir en la Universidad. Su salida representa la perdida de ingresos para la institución.
  - La cuota cubriría solo un 16% déficit total que han creado el Gobierno, los deudores y la administración.

# La cuota no resuelve la crisis

	Subgraduado	Graduado
Total de Estudiantes	51,975 (89%)	6,562 (11%)
10,000 estudiantes menos	8,900	1,100
Créditos	15	9
Costo por crédito (2008)	$\$47 \times 15 =$ \$705	$\$117 \times 9 =$ \$1053
Cuotas existentes	\$72	\$72
Costos de matricula total	$\$705 + \$72 =$ \$777	$\$1,053 + \$72 =$ \$1,125
Cantidad que la UPR dejaría de recaudar	\$6,915,300	\$1,237,500
<b>TOTAL</b>	<b>\$8,152,800.</b>	

# Crisis en la Universidad

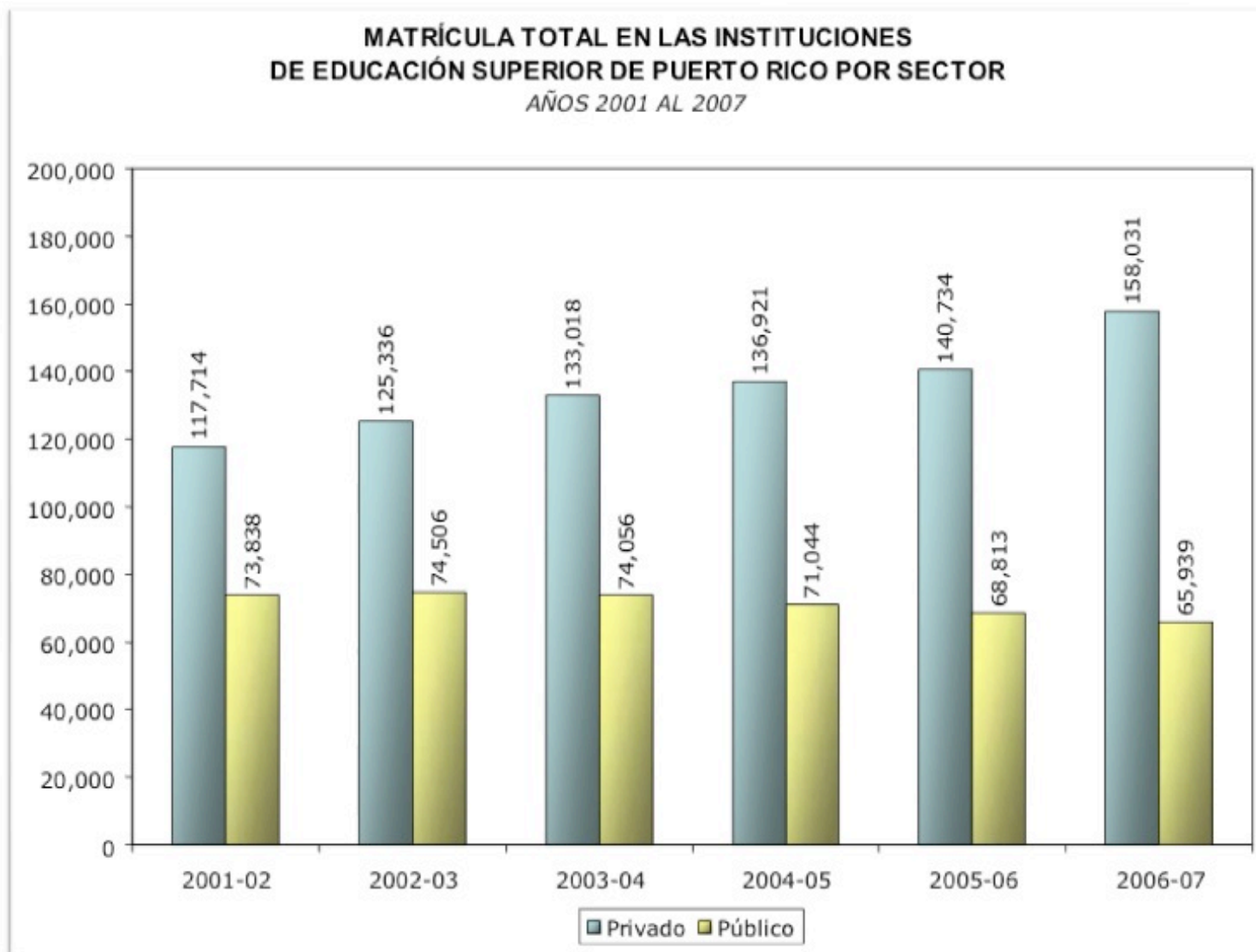
- ¿Quienes han provocado la crisis?
- ¿La cuota, resuelve la crisis?
- La verdadera crisis de la Universidad 

## La verdadera crisis de la Universidad

---

- Una administración inconsistente e ineficiente
  - Certificación 146 violenta la Certificación 60 que establece la política de costos de matrícula
  - Hicieron un compromiso con el estudiantado
- La implementación de la cuota es parte de un proyecto de privatización de facto
  - Certificación

# Un proyecto privatización



# Un proyecto de privatización

Instituciones de educación superior de Puerto Rico que ofrecen programas a nivel subgraduado y sus tasas de graduación (Año académico 2007-2008)				2007
Instituciones / 4 años	Cohorte 2001	Graduados 150%	Transferidos	Tasa de graduación
Universidad de Puerto Rico en Cayey	904	373	178	61.0%
Universidad de Puerto Rico en Humacao	815	407	77	59.4%
Universidad de Puerto Rico en Aguadilla	637	285	67	55.3%
Universidad de Puerto Rico en Río Piedras	3016	1402	128	50.7%
Universidad de Puerto Rico en Carolina	1018	370	125	48.6%
Universidad de Puerto Rico en Bayamón	1232	439	153	48.1%
American University of Puerto Rico en Bayamón	422	109	82	45.3%
Universidad de Puerto Rico en Mayagüez	2118	956	0	45.1%
Universidad de Puerto Rico en Ponce	936	373	30	43.1%
Universidad de Puerto Rico en Arecibo	985	311	103	42.0%
Universidad Interamericana de PR en San Germán	736	234	69	41.2%
Universidad del Sagrado Corazón	478	190	4	40.6%
Pontificia Universidad Católica en Ponce	872	317	31	39.9%
Universidad de Puerto Rico en Utuado	514	135	52	36.4%
Universidad Interamericana de PR en Barranquitas	232	58	26	36.2%
Universidad Interamericana de PR en Arecibo	589	143	70	36.2%
Universidad Central de Bayamón	367	117	14	35.7%
Universidad Interamericana de PR en Ponce	942	258	65	34.3%
Universidad Interamericana de PR en Aguadilla	537	138	43	33.7%
American University of Puerto Rico en Manatí	368	70	54	33.7%
Universidad Interamericana de PR en Fajardo	438	108	36	32.9%
Universidad Interamericana de PR en Metro	765	185	49	30.6%
Universidad Interamericana de PR en Guayama	335	79	23	30.4%
Universidad Interamericana de PR en Bayamón	1101	184	145	29.9%
Pontificia Universidad Católica en Arecibo	78	17	4	26.9%
Universidad Metropolitana	1112	229	59	25.9%
Universidad del Turabo	1540	252	125	24.5%
Pontificia Universidad Católica en Mayagüez	282	56	10	23.4%
Universidad del Este	1620	263	79	21.1%
Universidad Politécnica de Puerto Rico	816	148	0	18.1%

Fuente: Datos tomados del formulario "Graduation Rates" de los "Integrated Postsecondary Educational Data Systems" (IPEDS) del Departamento de Educación Federal

# Impacto de la Cuota: Desmintiendo Mitos

Mito#1: El costo de estudiar en la UPR son los créditos y la cuota de \$800.

Mito #2: Todos los estudiantes de la Universidad reciben la Beca Pell.

Mito #3: Todos los estudiantes de la Universidad reciben la Beca Pell completa.

Mito #4: La Beca Pell cubre todos los costos de estudio de la UPR.

## Mito #1: El costo de estudiar en la UPR son los créditos y las cuotas.

---

**\$1,674 +  
\$800 = \$2474**

Costos de  
créditos y  
cuotas  
existentes  
(15 crdts, \$51)



**\$13,932**

Costo anual  
(Oficina Asistencia  
Económica UPR)



**\$5,350**

Máximo de la  
Beca Pell

Mito #2: Todos los estudiantes de la Universidad reciben asistencia económica.

---

**FALSO.**

- Estudiantes subgraduados
- Solo **65%** del estudiantado subgraduado de la UPR recibe alguna ayuda de la beca Pell. **UN 35% NO RECIBE NADA.**

## Mito #2: Todos los estudiantes de la Universidad reciben asistencia económica.

---

- 35% (estudiantes subgraduados, graduados y extranjeros) no reciben nada de la Beca Pell
- La Certificación núm.. 146 fundamenta la implantación de la cuota según el aumento esperado de la beca Pell, que no es la realidad de los y las estudiantes sub-graduados, graduados y extranjeros que no reciben dicha beca.

Mito #3: Todos los estudiantes de la Universidad reciben la Beca Pell completa.

---

**FALSO.**

- De ese 65%, sólo un 38.1% reciben la beca Pell en su totalidad (\$5,350).
- Dicho máximo **no cubre** el monto de costo de estudio anual de \$13,932, según calculado por la Oficina de Asistencia Económica de la UPR.



## Mito #4: La Beca Pell cubre todos los costos de estudio.

---

- Con la cuota los costos de estudio superarían los \$14,600.
- Recinto de Río Piedras
  - El 6.56% del estudiantado que recibe ayudantías económicas expresó que no podrá terminar sus estudios en la UPR (Tablas 4a y 4b, CEF, Octubre 2010).

# Impacto de la Cuota: Desmintiendo Mitos

**Resultados Encuesta Estudiantil  
Recinto de Río Piedras  
Comité de Eficiencia Fiscal Estudiantil**



## ¿Cómo afecta a grupos específicos?

---

- **Subgraduados** (Becados; No becados; Hospedados; Extranjeros)
- **Graduados** (Regulares; Extranjeros; En tesis;;En transición)
- **Otros Estudiantes** (Madres Solteras; P.E.E.C.A.; Comunidad LGTBTT; Atletas; Hijos de empleados despedidos; Impedimentos; Rezagados)
- **Futuras Generaciones**

# Impacto de la cuota: General

---

- Independientemente de si el estudiantado está becado o no, entre los estudiantes que de antemano saben que no podrán estudiar el semestre próximo (+5%) y los que están inseguros (29.36%) (más de 34.22%), podrían convertirse en un 19.53% menos del estudiantado de Río Piedras (Tabla 1b, CEF, Octubre 2010).
- Esta disminución tiene un efecto dominó de **\$1.5 millones** menos en ingresos al Recinto de Río Piedras, que se esperan obtener con la imposición de la cuota (Tabla 3a, CEF, Octubre 2010).

## Impacto de la cuota por ingresos

---

- De implantarse la cuota, la población más afectada del Recinto de Río Piedras será el estudiantado cuyos ingresos son menores de \$60,000 (68%). En especial aquellos que reciben entre \$0 a \$19,999 (38.13%) (Tabla 3a, CEF, Octubre 2010).

## Estudiantes Graduados del Sistema UPR

---

- 2010 → ^ \$127 por crédito (x3) = \$381 por curso (x4) = \$1524  
^ \$1524 + 25 (tecnología) + \$33 (cada laboratorio) + \$47 (mantenimiento) = \$1,629  
^ \$1,629 + CUOTA DE \$800 = **\$2,429** (12 créditos)
- A esta cantidad se le añadirían otros gastos de estudios como materiales, libros, tesis, gastos domésticos, entre otros).
- Algunos de los estudiantes graduados reciben ayudantías de cátedra (entre \$800 y \$1,000 mensual); dicha ayudantía sólo cubre costos de matrícula regulares y no aumenta según los costos de vida.

# Otros graduados

---

- **En tesis.** El costo por crédito de tesis es de \$132, con la cuota serían \$930 el semestre sumado al resto de los costos de estudio.
- **En transición (3.5).** No son elegibles para recibir préstamos o ayudantías. Sin embargo, el cobro de matrícula es por concepto de graduado, por lo que cada crédito supera los \$127.

# Extranjeros

---

- **Subgraduados.** Con la cuota, los costos de estudio de estudiantes subgraduados extranjeros, podrían superar los \$17,535. No se les permite trabajar fuera de la Universidad.
- **Graduados.** Con la cuota, los costos de estudio de estudiantes graduados extranjeros, podrían superar los \$19,000. Sólo se les permite tener como ingreso la ayudantía de cátedra o investigación sin oportunidad de trabajar fuera de la Universidad.

# Otros estudiantes

---

- **Otras poblaciones.** Los y las estudiantes que sean: madres solteras, de la comunidad LGTBTT, atletas, impedidos, rezagados, adultos egresados que quieren volver a estudiar, hijos de empleados despedidos, entre otros, también se verán significativamente afectados por la cuota de estabilización fiscal.
- Como CRE, invitamos al estudiantado de Río Piedras a voluntarizarse para ser entrevistado en caso de formar parte de unas de estas poblaciones. ¿Cómo les afectaría la cuota?

# Futuras generaciones

---

- Si la Certificación 146 (Cuota de \$800) es indefinida y la matrícula de por sí ya está escalonada (+33% desde el 2005-06, +12% el 2007-08, +4% hasta el 2013), ¿cuánto pagarían generaciones futuras para entrar a la Universidad de Puerto Rico?
  - Si consideramos el aumento exponencial en los costos de vida, en los próximos años, sólo una minoría exclusiva podrá costear los gastos de matrícula de la universidad pública del país.

# Alternativas a la cuota

# Impuestos

---

- Incluir a la UPR en los recaudos del impuesto a los cigarillos con un 9.6% o **\$17,250,096**. Que dicho impuesto permanezca después de caducada la ley 7.
- Incluir a la Universidad como beneficiario al 20% del fondo especial creado para los recaudos del impuesto a las compañías foráneas. Los primeros dos años se recaurían **\$200,000,000** por año.
- Incluir a la Universidad de Puerto Rico en los reacudos de los impuestos al hipódromo, galleras, máquinas para adultos. 9.6% - **\$41,884,800**
- **Total- \$259,134,896**

# Cobro de deudas

---

- Sector público – \$231,493,005.92
  - OGP- \$36,034,582
  - Otras agencias gubernamentales (estatales y federales)- \$98,688,035
  - Departamento de Hacienda- \$48,620,516.92
  - Beca legislativa- \$15,000,000
  - Otros- \$33,149,872
- Sector privado-\$97,352,917.70
  - Aseguradoras- \$74,506,580
  - Otras organizaciones privadas - \$ 22,846,337.70
- Total de deudas-\$328,845,923.60
- Deudas incobrables \$135,702,573
- Total- \$193,143,350.60

# Ahorros

---

- Eliminar dos vice presidencias y revertir la re clasificación de 2009, que implica la eliminación de los puestos de confianza que no existían previo a la reclasificación y re instituir los salarios a como estaban establecidos previo a la misma. Estos ahorraría \$2,529,348.00

# Ahorros

---

- Restarle \$10 millones a los \$18,959, 018 millones asignados en el 2009-2010 en contratos de Servicios Profesionales
- Eliminacion del Juez Examinador (la junta de disciplina ya cuenta con un presupuesto destinado al acesoramiento tecnico y legal)

# Ahorros

---

- Restarle \$5 millones a la partida de otros servicios por contrato, que en el 2009-2010 era de \$13,771, 098.
- Restarle \$5 millones a la partida de otros costos, (\$13,986,860 en el presupuesto vigente, 2009-2010)
- Restarle otros \$5 millones a las bonificaciones y otros beneficios de la gerencia a nivel de los recintos y dependencias de la UPR.

# Ahorros

---

## Cambio a Open Source

- Cambiar de Microsoft Office a Open Office cuya licencia le saldría gratuita y el mantenimiento se podría suplir por la comunidad universitaria. La UPR gasta \$48,278,972

# Otros Cambios internos

---

- Nueva política de formulación de contratos y cobro de deudas (100% de la muestra estudiada no incluía cláusulas de penalidades para las instituciones que entran en contrato con la Universidad, sin embargo el 85% de los contratos incluían cláusulas de penalidades por incumplimiento para la Universidad.
- Se necesita una redistribución del presupuesto universitario para que el dinero se vea reflejado en una mejora a la misión académica de la UPR en lugar de que permanezcan en administración central.

## Propuestas para solucionar la crisis fiscal

---

- El CRE:
  - Nosotros traemos propuestas que podrían recaudar:
  - **\$450,000,000**
- El CRE:
  - Nosotros traemos propuestas que podrían ahorrar:
  - **\$75,888,320**
- La Administración:
  - Ellos plantean imponer una cuota de **\$40,000,000** para una línea de crédito de \$100,000,000.
- La Administración:
  - Ellos plantean reducción de oferta académica, profesorado y eliminar derechos adquiridos.

# Exigencias

---

- Reunión con la Junta de Síndicos para discutir alternativas de ahorros y recaudos.
- Derogación de la Certificación 146 que establece la cuota.
- Apertura inmediata de los libros.
  - Estados Financieros Auditados
  - Gastos detalladas de la Administración Central
  - Evidencia de las Facturas a los deudores
  - Reformulación de los contratos